



Заявление о политике по организации Производственной системы «Росатом» на Нововоронежской АЭС

Нововоронежская атомная станция (далее – НВАЭС), являясь филиалом ОА «Концерн Росэнергоатом», осознавая всю полноту своей ответственности, а также имея намерения следовать принципам культуры бережливого производства и системы непрерывного совершенствования процессов при безусловном соблюдении требований безопасности, заявляет о следующем.

НВАЭС на всех этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии определяет политику в области Производственной системы «Росатом» (далее – ПСР), направленной на создание и поддержание высокого уровня производственных отношений, при которых весь персонал НВАЭС осознает необходимость поиска и устранения потерь в своей повседневной деятельности, применяет принципы, методы и инструменты ПСР для решения возникающих проблем и достижения, поставленных бизнес целей и показателей подразделений, вносит своей личный вклад в работу по их достижению, а также совершенствует процессы на постоянной основе.

Целью деятельности НВАЭС по развитию ПСР является – повышение эффективности производственной деятельности за счёт внедрения и постоянного применения инструментов ПСР, проектного подхода, постоянного поиска резервов и максимальной вовлеченности всего персонала Нововоронежской АЭС в процесс выявления и сокращения любых видов потерь.

Для достижения указанных целей НВАЭС использует следующие методы:

- обеспечение постоянного роста эффективности всех без исключения производственных и управленческих процессов посредством проектного подхода и повсеместного применения инструментов ПСР;
- совершенствование путем результативного функционирования и развития ПСР, отвечающей требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 56404-2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента», а также требованиям и принципам, изложенным в Декларации о производственной системе «Росатом»;
- обеспечение безопасного производства работ за счет внедрения и поддержания системы 5С на рабочих местах персонала Нововоронежской АЭС;
- развитие культуры бережливого производства и системы непрерывных улучшений, повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции;
- выявление и сокращение всех видов потерь в производственных и управленческих процессах;
- развитие умений работников выявлять и устранять все виды потерь, решать проблемы и совершенствовать свои рабочие места;
- соответствие критериям, предъявляемым к ПСР-предприятию.

Осознавая, что Политика ПСР является одним из основных элементов достижения и поддержания высокотехнологичного уровня производственных процессов на НВАЭС, руководство НВАЭС принимает на себя обязательства:

- довести политику в области ПСР до сведения всех работников НВАЭС, разъяснить и последовательно проводить ее в практической деятельности;
- обеспечить необходимыми ресурсами функционирование ПСР, включая кадры, финансы, информацию, знания, технологии;
- обеспечить непрерывный процесс обучения персонала методам и инструментам ПСР;
- проводить анализ и повышать результативность действующей ПСР, реализовывать необходимые компенсирующие и корректирующие мероприятия, внедрять и развивать культуру бережливого производства;
- формировать высокую корпоративную культуру и позитивное отношение персонала к ПСР, мониторинг вовлеченности работников в ПСР, реализовывать меры, направленные на повышение вовлеченности в ПСР.

Руководство Нововоронежской АЭС берет на себя ответственность за реализацию настоящей политики и обеспечение всеми необходимыми ресурсами для выполнения принятых обязательств.

**Заместитель Генерального директора –
директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом»
«Нововоронежская атомная станция»**

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized representation of the name.

В.П. Поваров