

АО «Концерн Росэнергоатом» – технический заказчик в атомной отрасли

АО «Концерн Росэнергоатом» входит в состав электроэнергетического дивизиона Госкорпорации «Росатом». Это единственная в Российской Федерации компания, выполняющая функции эксплуатирующей организации атомных электростанций (АЭС). Как эксплуатирующая организация АО «Концерн Росэнергоатом» несет всю полноту ответственности за обеспечение ядерной и радиационной безопасности на всех этапах жизненного цикла АЭС, решая весь комплекс задач, связанных с размещением, проектированием, сооружением, эксплуатацией и выводом из эксплуатации АЭС.

АО «Концерн Росэнергоатом» является крупнейшей российской энергогенерирующей компанией: в общей сложности на десяти АЭС работают 35 атомных энергоблоков суммарной установленной мощностью 27,9 ГВт.

Основным видом деятельности АО «Концерн Росэнергоатом» является выполнение функций эксплуатирующей организации атомных станций, радиоактивных источников, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ и производство электрической и тепловой энергии на АЭС. Помимо этого АО «Концерн Росэнергоатом» через свои дочерние общества осуществляет деятельность, связанную с обеспечением поддержки проектирования объектов атомной энергетики, подготовки эксплуатационного персонала для них, с их строительством, ремонтом и сбытом выработанной электроэнергии.



**Опыт оказания услуг
технического
заказчика более 50
лет**



Роль технического заказчика (инженера владельца)

Главным этапом жизненного цикла АЭС, как и любого технического объекта, является эксплуатация. Основы бесперебойной, надежной и, прежде всего, безопасной работы АЭС как гарантии ее экономической эффективности закладываются еще на этапе разработки проекта и воплощаются в жизнь в ходе

строительства. АЭС – объект капитального строительства, отличающийся значительной сложностью и длительным сроком реализации. Отсутствие у заказчика достаточного опыта в реализации проектов капитального строительства такого уровня (особенно в странах – новичках атомной индустрии) ведет, как минимум, к увеличению сроков сооружения и, следовательно, к удорожанию проекта.

Обеспечение достижения технических характеристик, надежности, безопасности и экономических показателей АЭС, предусмотренных проектом – главная цель работы технического заказчика. Именно технический заказчик контролирует ход реализации проекта на всех его стадиях по нескольким направлениям, выступая на стороне заказчика, защищая его интересы.

Выполняя свои функции, технический заказчик, в частности, организует контроль за:

- реализацией бизнес-плана проекта;
- качеством разработки проектной документации, адекватностью сметных расчетов;
- процессом согласования договора генподряда (ЕРС, ЕРСМ-подряда) (генподрядчик заинтересован избежать ответственности за несоблюдение сроков и увеличение стоимости проекта);
- выбором основного оборудования и подписанием контракта на поставку и сервисное обслуживание (поставщик стремится продать серийное оборудование с минимальным сервисом как можно дороже);
- строительно-монтажными работами (в интересах подрядчиков – строить по минимальной стоимости, не заботясь об обеспечении необходимого для ответственного объекта уровня качества);
- координацией работ подрядчиков, календарно-сетевым планированием (подрядчики хотели бы отвечать за минимальный участок работы без ответственности за взаимосвязи с соседями);
- правильным оформлением исполнительной документации и пр.

В нашей стране традиционно у заказчиков капитального строительства (называемых заказчик-застройщик) существовали управления капитального строительства (УКС) численностью в несколько десятков человек, полностью берущие на себя функции технического заказчика.

За рубежом к выполнению функций, аналогичных функциям технического заказчика, чаще привлекают независимые инжиниринговые компании, которые содержат постоянный штат высококвалифицированных технических специалистов для оказания услуг и имеют возможность после окончания какого-либо проекта не увольнять опытную команду, а переводить её на новый проект к другому заказчику. Такие компании получили название «инженер владельца» (Owner's Engineer).

В настоящее время в Российской Федерации существует тенденция применения международного опыта привлечения к выполнению функций технического заказчика (инженера владельца) независимых инжиниринговых фирм.

АО «Концерн Росэнергоатом», применяя лучшие мировые практики, выступает в качестве инженера владельца на международном рынке, а на российском – в качестве технического заказчика.

Таким образом, технический заказчик (инженер владельца) – это:

- профессиональный исполнитель, действующий в интересах заказчика строительства АЭС, предоставляющий профессиональные консультации, оказывающий экспертную помощь и техническую поддержку заказчику в течение всего срока сооружения АЭС по направлениям, определяемых заказчиком;
- надежный партнер заказчика, являющийся экспертом в вопросах организации строительных площадок, получения технических условий на подключение к инженерным сетям, финансового контроля и т.д.

Опыт АО «Концерн Росэнергоатом» в качестве технического заказчика

Основное конкурентное преимущество АО «Концерн Росэнергоатом» на международном рынке – это накопленные при выполнении функций технического заказчика строительства отечественных АЭС компетенции и огромный опыт эксплуатирующей организации.

Естественно, что многие зарубежные компании – и не только в странах-новичках атомной отрасли, таких как Бангладеш или Египет, но и в Китае, Иране – хотят перенять опыт, понять, как организована работа на АЭС в РФ.

АО «Концерн Росэнергоатом» готово оказать максимальное содействие в организации как сооружения, так и надежной и безопасной эксплуатации энергоблоков по российским проектам за рубежом.

В настоящее время услуги по основному профилю технического заказчика, такие как осуществление технической поддержки на этапах проектирования, лицензирования, сооружения энергоблоков АЭС, а также при их вводе в эксплуатацию оказываются через Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» по реализации капитальных проектов. Филиал обеспечивает консолидацию потенциала всего электроэнергетического дивизиона Госкорпорации «Росатом» для оказания услуг технического заказчика (инженера владельца) на международном рынке.

Оказываемые услуги

Направления, по которым АО «Концерн Росэнергоатом» на международном рынке предлагает оказание услуг (выполнение работ) в качестве технического заказчика (инженера владельца):

- Предпроектный инжиниринг;
- Управление сроками и ресурсами проекта;
- Управление стоимостью проекта;
- Управление качеством;
- Управление рисками;
- Управление конфигурацией проекта;
- Финансирование, учёт, отчётность;
- Управление строительством;
- Управление изменениями в проекте;
- Управление закупками и поставщиками;
- Инженерное сопровождение;
- Подготовка эксплуатационного персонала;
- Контроль пусконаладочных работ и ввода в эксплуатацию.

Необходимый объем услуг (работ) по каждому направлению определяет заказчик исходя из специфики проекта и своих потребностей.

В настоящее время АО «Концерн Росэнергоатом» участвует в проекте сооружения АЭС «Аккую» в Турецкой Республике (по схеме ВОО) по традиционному направлению своей «линейки» услуг – оказанию технической поддержки заказчику, ведутся переговоры о его участии в качестве технического заказчика (инженера владельца) в сооружении энергоблоков АЭС и сопутствующих объектов капитального строительства за рубежом в таких странах, как Египет, Бангладеш и Иран.