



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**

ЗАЯВЛЕНИЕ
руководства Билибинской АЭС
о политике в области интегрированной
системы управления

Приказ Билибинской АЭС
от 20.08.2018 №9/1473-ф03
Срок действия до 20.08.2020

Миссия филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Билибинская атомная станция» (далее - Билибинская АЭС) - обеспечение потребителей произведенной электрической и тепловой энергией, при гарантированном обеспечении безопасности как высшего приоритета в своей деятельности. Как организация эксплуатирующая объект использования атомной энергии (далее - ОИАЭ) Билибинская АЭС несет всю полноту ответственности за обеспечение безопасности на всех этапах жизненного цикла ОИАЭ, а также за обеспечение его экономической эффективности. Приоритет безопасности достигается результативной интегрированной системой управления (далее - ИСУ), гармонизирующей обеспечение всех видов безопасности, качества, охраны окружающей среды, физической защиты, охраны здоровья, энергоэффективности, экономических, социальных, организационных факторов. Политика в области ИСУ является ориентиром для каждого работника Билибинской АЭС, является основой для установления целей Билибинской АЭС и дальнейших действий по их достижению.

Цели Билибинской АЭС в области интегрированной системы управления:

- ✓ Безопасное и надежное обеспечение потребителей электрической и тепловой энергией.
- ✓ Устойчивое развитие производства, достижение передовых экономических показателей и обеспечение конкурентоспособности Билибинской АЭС на внутреннем рынке, развитие новых продуктовых направлений, снижение себестоимости продукции и сроков протекания процессов
- ✓ Обеспечение общественной приемлемости развития атомной генерации.



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**

МЕТОДЫ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ:

- ✓ соблюдение законодательных, нормативно-правовых, отраслевых требований, а также требований, установленных в документации ЭО, документах организаций по стандартизации, нормах МАГАТЭ;
- ✓ реализация принципов лидерства и управления в целях безопасности;
- ✓ повышение эффективности и результативности управленческих решений, основанных на обоснованных фактах;
- ✓ развитие, оптимизация, унификация и стандартизация процессной модели и организационно-функциональной структуры Билибинской АЭС;
- ✓ обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности;
- ✓ постоянные мониторинг, анализ, контроль показателей деятельности Билибинской АЭС;
- ✓ выявление, анализ и учет требований заинтересованных сторон;
- ✓ изучение и использование внутреннего и внешнего опыта;
- ✓ контроль качества продукции, выполняемых работ и оказываемых услуг сторонними организациями для нужд Билибинской АЭС;
- ✓ обеспечение и поддержание высокого уровня квалификации работников, управление человеческим фактором, в том числе в части формирования системы заинтересованности и мотивации работников;
- ✓ внедрение технологий энергосбережения, повышение энергетической эффективности;
- ✓ создание атмосферы открытого взаимодействия между руководством и работниками.
- ✓ выявление и сокращение всех видов потерь в производственных и управленческих процессах, применение методологии ПСР;
- ✓ соблюдение требований физической защиты, информационной безопасности.



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**

ОСОЗНАВАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕАЛИЗАЦИЮ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ИСУ, РУКОВОДСТВО БИЛИБИНСКОЙ АЭС ПРИНИМАЕТ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:

- ✓ доводить Политику в области ИСУ до сведения всех работников, разъяснять и последовательно проводить ее в практической деятельности, собственным поведением и практикой управления доносить до работников убеждения, которые лежат в основе Политики, установить необходимые полномочия и ответственность за её реализацию;
- ✓ обеспечивать необходимыми ресурсами функционирование ИСУ, включая кадры, финансы, информацию, знания, технологии, оборудование;
- ✓ содействовать и поощрять научные исследования, технологическое развитие, перспективные проекты, направленные на достижение основных целей Билибинской АЭС;
- ✓ демонстрировать лидерство и приверженность в вопросах управления в целях безопасности;
- ✓ формировать, поддерживать и развивать культуру безопасности у работников Билибинской АЭС и подрядных организаций;
- ✓ создавать условия для развития работников Билибинской АЭС, обеспечивать результативное функционирование и совершенствование системы управления охраной труда, поддерживать здоровье работников в соответствии с законодательством РФ;
- ✓ обеспечить непрерывное функционирование и совершенствование системы управления промышленной безопасностью и экологического менеджмента;
- ✓ постоянно улучшать ИСУ, проводить анализ и повышать ее результативность, проводить необходимые корректирующие и компенсирующие действия, управлять рисками, внедрять и развивать лучшие апробированные практики, стремиться к самосовершенствованию.



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**