



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**

ЗАЯВЛЕНИЕ
руководства Билибинской АЭС
о политике по организации
Производственной системы «Росатом»

Приказ Билибинской АЭС
от 20.08.2018 №9/1473-ф03
Срок действия до 20.08.2020

Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Билибинская атомная электростанция» (далее - Билибинская АЭС), в соответствии с законодательными, нормативными, правовыми и иными актами Российской Федерации, федеральными нормами и правилами в области использования атомной энергии, Уставом Концерна и осознавая всю полноту своей ответственности, а так же имея намерения следовать принципам культуры бережливого производства и системе непрерывного совершенствования процессов, при безусловном соблюдении требований безопасности, заявляет о следующем:

Билибинская АЭС на всех этапах жизненного цикла объекта использования атомной энергии (далее - ОИАЭ) определяет политику в области Производственной системы «Росатом» (далее - ПСР), направленной на создание и поддержание высокого уровня производственных отношений, при которых весь персонал осознает необходимость поиска и устранения потерь в своей повседневной деятельности, применяет принципы, методы и инструменты ПСР для решения возникающих проблем и достижения поставленных бизнес целей и показателей подразделений Билибинской АЭС и дивизиона «Электроэнергетический» в целом, вносит свой личный вклад в работу по их достижению, а также совершенствует процессы на постоянной основе.

Основные цели деятельности в области действия Заявления:

Цель ПСР - повышение эффективности производственной деятельности за счет внедрения и постоянного применения инструментов ПСР, проектного подхода, постоянного поиска резервов и максимальной вовлеченности всего персонала в процесс выявления и сокращения любых видов потерь.



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**

Методы достижения цели деятельности в области действия Заявления:

- ✓ обеспечение постоянного роста эффективности всех без исключения производственных и управленческих процессов посредством проектного подхода и повсеместного применения инструментов ПСР;
- ✓ совершенствование путем результативного функционирования и развития ПСР, отвечающей требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 56404 - 2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента», а так же требованиям и принципам изложенных в Декларации о производственной системе «Росатом»;
- ✓ обеспечение безопасного производства работ за счет внедрения и поддержания системы 5С;
- ✓ развитие культуры бережливого производства и системы непрерывных улучшений, повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции;
- ✓ выявление и сокращение всех видов потерь в производственных и управленческих процессах;
- ✓ развитие умений работников выявлять и устранять все виды потерь, решать проблемы и совершенствовать свои рабочие места;
- ✓ соответствие критериям, предъявляемым к ПСР-предприятию.

Осознавая, что Политика ПСР является одним из основных элементов достижения и поддержания высокотехнологичного уровня производственных процессов на Билибинской АЭС и её конкурентоспособности, руководство Билибинской АЭС принимает на себя обязательства:

- ✓ довести политику в области ПСР до сведения всех работников, разъяснить и последовательно проводить ее в практической деятельности;



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**

- ✓ обеспечить необходимыми ресурсами функционирование ПСР, включая кадры, финансы, информацию, знания, технологии;
- ✓ обеспечить непрерывный процесс обучения персонала методам и инструментам ПСР;
- ✓ проводить анализ и повышать результативность действующей ПСР, реализовывать необходимые компенсирующие и корректирующие мероприятия, внедрять и развивать культуру бережливого производства;
- ✓ формировать высокую корпоративную культуру и позитивное отношение персонала к ПСР, мониторинг вовлеченности работников в ПСР, реализовывать меры, направленные на повышение вовлеченности в ПСР.



РОСЭНЕРГОАТОМ
**БИЛИБИНСКАЯ
АЭС**