



РОСЭНЕРГОАТОМ  
**БИЛИБИНСКАЯ  
АЭС**

**ЗАЯВЛЕНИЕ**  
**руководства Билибинской АЭС**  
**о политике в области культуры**  
**безопасности**

**Приказ Билибинской АЭС**  
**от 20.08.2018 №9/1473-ф03**  
**Срок действия до 20.08.2020**

Принимая на себя всю полноту ответственности за безопасность Билибинской АЭС на всех этапах жизненного цикла, руководство Билибинской АЭС определяет формирование, поддержание и развитие культуры безопасности (далее - КБ) как фундаментальную основу обеспечения безопасности Билибинской АЭС.

Целью деятельности Билибинской АЭС в области КБ является формирование и развитие таких особенностей деятельности организации и поведения каждого работника, которые обеспечивают предупреждение деградации безопасности и постоянное улучшение состояния безопасности АС.

Деятельность Билибинской АЭС по формированию, поддержанию и развитию культуры безопасности осуществляется с соблюдением законодательства РФ, требований ФНП, с учетом рекомендаций МАГАТЭ и ВАО АЭС.

Базовые принципы деятельности Билибинской АЭС в области КБ:

- ✓ принцип соответствия - обеспечение соответствия производственной деятельности законодательным и нормативным требованиям, в том числе международным, неукоснительное выполнение каждым работником норм и правил в области обеспечения безопасности;
- ✓ принцип приоритета безопасности - решения по достижению экономических и производственных целей не считаются приемлемыми, если они не обеспечивают требуемую степень безопасности АС;
- ✓ принцип лидерства - руководители всех уровней личным примером демонстрируют приверженность безопасности;
- ✓ принцип ответственности - за безопасность на Билибинской АЭС отвечают все вместе и каждый в отдельности; работники Билибинской АЭС обязаны сами строго соблюдать требования безопасности и удерживать своих товарищей по работе от их нарушения;
- ✓ принцип постоянного совершенствования - постоянное, систематическое выявление возможностей для улучшения безопасности, изучение и внедрение передового опыта.



РОСЭНЕРГОАТОМ  
**БИЛИБИНСКАЯ  
АЭС**

## Основные пути формирования и поддержания КБ:

- ✓ установление приоритета безопасности Билибинской АЭС над экономическими и производственными целями;
- ✓ подбор и обеспечение высокой квалификации персонала;
- ✓ строгое соблюдение дисциплины при четком распределении полномочий и персональной ответственности руководителей и исполнителей;
- ✓ строгая регламентация всех работ, влияющих на безопасность;
- ✓ учет опыта эксплуатации, выявление и распространение положительных практик;
- ✓ создание и поддержание руководителями всех уровней атмосферы доверия, открытости и сотрудничества, формирующей у работников внутреннюю потребность позитивного отношения к безопасности;
- ✓ демонстрирование руководителями всех уровней приверженности безопасности, строгое соблюдение ими установленных требований;
- ✓ обеспечение понимания каждым работником влияния его деятельности на безопасность Билибинской АЭС, последствий, к которым может привести невыполнение установленных требований;
- ✓ формирование у работников внутренней критической позиции, самоконтроля своей деятельности, влияющей на безопасность;
- ✓ формирование понимания каждым руководителем и работником недопустимости сокрытия ошибок в своей деятельности, необходимости выявления и устранения причин их возникновения, необходимости постоянного самосовершенствования, изучения и внедрения передового опыта;
- ✓ совершенствование системы поощрений и наказаний для мотивации работников к повышению безопасности;
- ✓ мониторинг состояния и постоянное совершенствование КБ;



РОСЭНЕРГОАТОМ  
**БИЛИБИНСКАЯ  
АЭС**

- ✓ установление такой системы поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности, которая стимулирует открытость действий работников и не способствует сокрытию ошибок в их работе;
- ✓ использование принципа справедливого отношения к работникам, допустившим ошибочное/неправильное действие или бездействие и сообщивших о нем: сообщение о непреднамеренном ошибочном/неправильном действии или бездействии является условием неприменения взыскания;
- ✓ использование элементов мотивации работников на демонстрацию нетерпимости к фактам несообщения о допущенных другими работниками ошибочных/неправильных действий, свидетелями которых они стали.

Для достижения поставленных целей руководство Билибинской АЭС принимает на себя обязательства:

- ✓ довести принятую политику до всего персонала Билибинской АЭС, последовательно проводить ее в практической деятельности, установить необходимые полномочия и ответственность за ее реализацию;
- ✓ развивать и совершенствовать культуру безопасности как неотъемлемый элемент системы управления безопасностью, являющейся составной частью системы менеджмента Билибинской АЭС;
- ✓ формировать, стимулировать и развивать приверженность безопасности у работников Билибинской АЭС.

Руководство Билибинской АЭС призывает всех работников соблюдать принципы культуры безопасности и активно участвовать в реализации политики Билибинской АЭС в области культуры безопасности и гарантирует обеспечение организационными, материальными и финансовыми ресурсами для достижения поставленных целей.



РОСЭНЕРГОАТОМ  
**БИЛИБИНСКАЯ  
АЭС**