

Заявление о Политике АО «Концерн Росэнергоатом» по организации Производственной системы «Росатом»

АО «Концерн Росэнергоатом» (далее – Концерн), выполняя функции эксплуатирующей организации атомных станций Российской Федерации в соответствии с законодательными, нормативными, правовыми и иными актами Российской Федерации, федеральными нормами и правилами в области использования атомной энергии, Уставом Концерна и осознавая всю полноту своей ответственности, а также имея намерения следовать принципам культуры бережливого производства и системы непрерывного совершенствования процессов при безусловном соблюдении требований безопасности, заявляет о следующем.

Концерн на всех этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии определяет политику в области Производственной системы «Росатом» (далее – ПСР), направленной на создание и поддержание высокого уровня производственных отношений, при которых весь персонал осознает необходимость поиска и устранения потерь в своей повседневной деятельности, применяет принципы, методы и инструменты ПСР для решения возникающих проблем и достижения, поставленных бизнес целей и показателей подразделения, организации входящей в контур управления АО «Концерн Росэнергоатом», дивизиона «Электроэнергетический» в целом, вносит свой личный вклад в работу по их достижению, а также совершенствует процессы на постоянной основе.

Основные цели деятельности в области действия Заявления:

Цель ПСР – повышение эффективности производственной деятельности за счет внедрения и постоянного применения инструментов ПСР, проектного подхода, постоянного поиска резервов и максимальной вовлеченности всего персонала в процесс выявления и сокращения любых видов потерь.

Методы достижения цели деятельности в области действия Заявления:

– обеспечение постоянного роста эффективности всех без исключения производственных и управленческих процессов посредством проектного подхода и повсеместного применения инструментов ПСР;

– совершенствование путем результативного функционирования и развития ПСР, отвечающей требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 56404 – 2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента», а также требованиям и принципам, изложенным в Декларации о производственной системе «Росатом»;

– обеспечение безопасного производства работ за счет внедрения и поддержания системы 5С;

- развитие культуры бережливого производства и системы непрерывных улучшений, повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции;

- выявление и сокращение всех видов потерь в производственных и управленческих процессах;

- развитие умений работников выявлять и устранять все виды потерь, решать проблемы и совершенствовать свои рабочие места;

- соответствие критериям, предъявляемым к ПСР-предприятию.

Осознавая, что Политика ПСР является одним из основных элементов достижения и поддержания высокотехнологичного уровня производственных процессов в Концерне и его конкурентоспособности, руководство Концерна принимает на себя обязательства:

- довести политику в области ПСР до сведения всех работников, разъяснить и последовательно проводить ее в практической деятельности;

- обеспечить необходимыми ресурсами функционирование ПСР, включая кадры, финансы, информацию, знания, технологии;

- обеспечить непрерывный процесс обучения персонала методам и инструментам ПСР;

- проводить анализ и повышать результативность действующей ПСР, реализовывать необходимые компенсирующие и корректирующие мероприятия, внедрять и развивать культуру бережливого производства;

- формировать высокую корпоративную культуру и позитивное отношение персонала к ПСР, мониторинг вовлеченности работников в ПСР, реализовывать меры, направленные на повышение вовлеченности в ПСР.

Генеральный директор



А.Ю. Петров