

Приложение
к приказу АО «Концерн Росэнергоатом»
от 19.11.2019 № 9/1644-П

Заявление о Единой технической политике АО «Концерн Росэнергоатом»

АО «Концерн Росэнергоатом» (далее – Концерн), выполняя функции эксплуатирующей организации атомных станций Российской Федерации в соответствии с законодательными, нормативными, правовыми и иными актами Российской Федерации, федеральными нормами и правилами в области использования атомной энергии, Уставом Концерна и осознавая всю полноту своей ответственности при проведении единой технической политики, заявляет о следующем.

Концерн на всех этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии (далее – ОИАЭ) определяет Единую техническую политику для достижения стратегических целей предприятия: увеличение масштаба деятельности и доли рынка, повышения уровня конкурентоспособности, развитие новых продуктовых направлений на внутреннем и международном направлениях при безусловном приоритете обеспечения безопасности.

Единая техническая политика – это генеральная линия, система стратегических мер, проводимая руководством организации с целью повышения безопасности и надежности эксплуатации ОИАЭ, организационно-технического развития производства, снижения себестоимости продукции, энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Основные цели Единой технической политики:

- повышение безопасности и надежности эксплуатации ОИАЭ; минимизация количества отказов оборудования;
- унификация и стандартизация производственных и управленческих процессов, технологического оборудования, технической и управленческой документации;
- оптимизация затрат на эксплуатацию ОИАЭ;
- эффективное и рациональное использование энергетических ресурсов;
- установление единства подходов к формированию и принятию прогрессивных технических и организационных решений на всех этапах жизненного цикла ОИАЭ;
- повышение эффективности управленческой деятельности организации и скорости принятия управленческих решений;
- повышение эффективности и результативности организационных процессов, за счет качественного управления документацией и информационными потоками.

Методы достижения целей Единой технической политики:

- формирование типовой структуры управления АЭС, распределение и документирование функциональных обязанностей;
- совершенствование требований нормативной базы, формирование единой системы нормативной и технической документации, соблюдения требований ФНП;
- совершенствование системы учета российского и мирового опыта, исключение повторных и аналогичных нарушений;
- принятие и распространение проверенных опытом, либо подтвержденных результатами НИОКР решений;
- установление показателей безопасной, эффективной эксплуатации, их мониторинг, анализ, разработка и реализация мер по их улучшению;

- проведение периодических оценок безопасности, оценок влияния на безопасность модификаций станции, изменений организационной структуры управления;
- расстановка приоритетов решения проблем эксплуатации в зависимости от степени их влияния на безопасность; планирование и управление ресурсами;
- повышение качества проектирования, сооружения, изготовления и монтажа оборудования и элементов систем ОИАЭ;
- мониторинг мировых технологий, оборудования, внедрение лучших из них на АЭС;
- разработка и внедрение экономически обоснованных мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- разработка проектной документации с учетом требований по энергосбережению и повышению энергоэффективности;
- осуществление закупок энергетически эффективной продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с техническими требованиями по энергосбережению и энергоэффективности, установленными заказчиками потребности;
- формирование единой системы документационного обеспечения управления обеспечивающей конфиденциальность, целостность традиционного и безбумажного документооборота;
- создание единого информационного пространства;
- повышение прозрачности и качества информационных потоков при обеспечении информационной безопасности в рамках работы с документами;
- интегрирование процессов управления документами в системы и процессы деловой деятельности;
- повышение эффективности, качества организационных процессов, решений и действий, качества управления документированной информацией;
- унификация и стандартизация состава и форм представления документированной информации, а также технологий делопроизводства и документооборота;
- применение прогрессивных информационных технологий процессов и процедур управления, обеспечивающих достоверность, полноту, сохранность и защиту документированной информации, переход к безбумажному документообороту;
- повышение качества комплектования и обеспечение сохранности документов атомной отрасли, в том числе документов Архивного фонда Российской Федерации.

Обязательства руководства Концерна в области реализации Единой технической политики:

- установление целей Концерна по повышению безопасности, надежности, эффективности, экономичности АЭС;
- формирование необходимой организационно-функциональной структуры;
- наделение обязанностями и полномочиями, обеспечение ресурсами;
- повышение квалификации персонала Концерна.

Генеральный директор



А.Ю. Петров