ПОЛИТИКА ПО ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ «РОСАТОМ»

ФИЛИАЛА АО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ» «БЕЛОЯРСКАЯ АТОМНАЯ СТАНЦИЯ»

РОСЭНЕРГОАТОМ

Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» - «Белоярская атомная станция» (далее - Белоярская АЭС), в соответствии с законодательными, нормативными, правовыми и иными актами Российской Федерации, федеральными нормами и правилами в области использования атомной энергии, Уставом Концерна и осознавая всю полноту своей ответственности, а также имея намерения следовать принципам культуры бережливого производства и системы непрерывного совершенствования процессов при безусловном соблюдении требований безопасности, заявляет о следующем.

Белоярская АЭС на всех этапах производственной и управленческой деятельности определяет политику в области Производственной системы «Росатом» (далее - ПСР), направленной на создание и поддержание высокого уровня производственных отношений, при которых весь персонал осознает необходимость поиска и устранения потерь в своей повседневной деятельности, применяет принципы, методы и инструменты ПСР для решения возникающих проблем и достижения, поставленных бизнес целей и показателей подразделения, Белоярской АЭС, дивизиона «Электроэнергетический» в целом, вносит свой личный вклад в работу по их достижению, а также совершенствует процессы на постоянной основе.

Основная цель организации и развития Производственной системы «Росатом»:

Цель ПСР - повышение эффективности всех видов производственной деятельности предприятия за счет внедрения и постоянного применения инструментов ПСР в процессе непрерывного совершенствования процессов: внедрения проектного подхода, методов повышения вовлеченности всего персонала в процессы непрерывного совершенствования, выявление и сокращение любых видов потерь.

Методы достижения цели:

1. Обеспечение постоянного роста эффективности всех без исключения производственных и управленческих процессов посредством проектного подхода и повсеместного применения инструментов ПСР;
2. Совершенствование всех направлений деятельности Белоярская АЭС путем результативного функционирования и развития ПСР, отвечающей требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 56404 - 2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента», а также требованиям и принципам, изложенным в Декларации о производственной системе «Росатом»;
3. Обеспечение безопасного и эффективного производства работ за счет внедрения и поддержания системы 5С;
4. Развитие системы непрерывных улучшений, повышение конкурентоспособности продукции;
5. Выявление и сокращение всех видов потерь в производственных и управленческих процессах;
6. Развитие умений работников выявлять и устранять все виды потерь, решать проблемы и совершенствовать свои рабочие места;
7. Самооценка и контроль соответствия требованиям к ПСР-предприятию.

Осознавая, что Политика ПСР является одним из основных элементов достижения и поддержания высокотехнологичного уровня производственных процессов Белоярской АЭС и конкурентоспособности предприятия и дивизиона «Электроэнергетический» в целом, руководство Белоярской АЭС принимает на себя обязательства:

1. Довести политику в области ПСР до сведения всех работников, разъяснять и последовательно проводить ее в практической деятельности;
2. Обеспечить необходимыми ресурсами функционирование ПСР, включая кадры, финансы, информацию, знания, технологии;
3. Обеспечить непрерывный процесс обучения персонала методам и инструментам ПСР;
4. Проводить анализ и повышать результативность действующей ПСР, реализовывать необходимые компенсирующие и корректирующие мероприятия, внедрять и развивать культуру бережливого производства;
5. Формировать высокую корпоративную культуру и позитивное отношение персонала к ПСР, мониторинг вовлеченности работников в ПСР, реализовывать меры, направленные на повышение вовлеченности в ПСР.

Директор филиала АО «Концерн Росэнергоатом»
«Белоярская атомная станция»
И.И. Сидоров

Подпись и дата | Инв. № дубл. | Взам. инв.№ | Подпись и дата | Инв.№ подл.

Изм.	Лист	№ докум.	Подп.	Дата	Сб-ОУК-001-с	Лист 18