



КАЛИНИНСКАЯ
АЭС
РОСАТОМ

БЕЗОПАСНОСТЬ –
НАШ
ПРИОРИТЕТ



Заявление о Политике

филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция» в области культуры безопасности

Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция» (далее – Калининская АЭС) несет всю полноту ответственности за обеспечение безопасности как высшего приоритета в своей деятельности. Высокий уровень безопасности достигается результативной интегрированной системой управления, гармонизирующей обеспечение всех видов безопасности, качества, охраны окружающей среды, физической защиты, охраны здоровья, энергоэффективности, экономических, социальных, организационных факторов.

Для обеспечения высокого уровня культуры безопасности Калининская АЭС определяет настоящую Политику.

Целью деятельности Калининской АЭС в области КБ

является формирование и развитие таких особенностей деятельности организации и поведения каждого работника, которые обеспечивают приемлемый уровень безопасности, предупреждение деградации безопасности и постоянное улучшение состояния безопасности Калининской АЭС.

Базовые принципы деятельности Калининской АЭС в области КБ:

- принцип соответствия - обеспечение соответствия производственной деятельности требованиям нормативных правовых актов по безопасности Российской Федерации, с учетом стандартов и рекомендаций МАГАТЭ и ВАО АЭС, неукоснительное выполнение каждым работником норм и правил в области обеспечения безопасности;
- принцип приоритета безопасности - решения по достижению экономических и производственных целей не считаются приемлемыми, если они не обеспечивают требуемую степень безопасности Калининской АЭС;
- принцип лидерства - руководители всех уровней демонстрируют приверженность безопасности; создают атмосферу открытости и доверия;
- принцип ответственности - установление четких границ ответственности за обеспечение безопасности, работники Калининской АЭС обязаны сами строго соблюдать требования безопасности и удерживать своих товарищей по работе от их нарушения;
- принцип постоянного совершенствования - постоянное, систематическое выявление возможностей для улучшения безопасности, изучение и внедрение передового опыта.

Основные пути формирования и поддержания КБ:

- установление приоритета безопасности Калининской АЭС над экономическими и производственными целями;
- подбор и обеспечение высокой квалификации персонала;
- строгое соблюдение дисциплины при четком распределении полномочий и персональной ответственности руководителей и исполнителей;
- строгая регламентация всех работ, влияющих на безопасность;
- учет опыта эксплуатации, выявление и распространение положительных практик;
- создание и поддержание руководителями всех уровней атмосферы доверия, открытости и сотрудничества, формирующей у работников внутреннюю потребность позитивного отношения к безопасности;
- демонстрация руководителями всех уровней приверженности безопасности, строгое соблюдение ими

установленных требований;

- обеспечение понимания каждым работником влияния его деятельности на безопасность Калининской АЭС последствий, к которым может привести невыполнение установленных требований;
- формирование у работников внутренней критической позиции, самоконтроля своей деятельности, влияющей на безопасность;
- формирование понимания каждым руководителем и работником недопустимости сокрытия ошибок в своей деятельности, необходимости выявления и устранения причин их возникновения, необходимости постоянного самосовершенствования, изучения и внедрения передового опыта;
- мониторинг состояния и постоянное совершенствование КБ;
- совершенствование системы поощрений и наказаний для мотивации работников к повышению безопасности;
- установление такой системы поощрений и взысканий по результатам производственной деятельности, которая стимулирует открытость действий работников и не способствует сокрытию ошибок в их работе;
- использование принципа справедливого отношения к работникам, допустившим ошибочное/неправильное действие или бездействие и сообщивших о нем;
- использование элементов мотивации работников на демонстрацию нетерпимости к фактам несообщения о допущенных другими работниками ошибочных/неправильных действиях, свидетелями которых они стали.

Для достижения поставленных целей руководство Калининской АЭС принимает на себя обязательства:

- взять на себя ответственность за достижение целей настоящего Заявления о Политике;
- проявлять лидерство и личным примером демонстрировать приверженность достижению целей настоящего Заявления о Политике;
- выделять необходимые ресурсы для реализации целей настоящего Заявления о Политике;
- обеспечить оценку и постоянно совершенствовать деятельность для достижения целей настоящего Заявления о Политике;
- довести настоящее Заявление о Политике до сведения заинтересованных сторон.

Директор филиала
АО «Концерн Росэнергоатом»
«Калининская атомная станция»

В.И. Игнатов