

Акционерное общество  
«Российский концерн по производству электрической  
и тепловой энергии на атомных станциях»  
(АО «Концерн Росэнергоатом»)

Филиал АО «Концерн Росэнергоатом»  
«Ленинградская атомная станция»  
(Ленинградская АЭС)

## П Р И К А З

10.09.2018

№ 9/2317-Пх/109

г. Сосновый Бор

О введении заявлений о политиках филиала АО «Концерн Росэнергоатом»  
«Ленинградская атомная станция»

Во исполнение пункта 3 приказа Ленинградской АЭС от 09.08.2018 № 9/1994-Пх/Ф09 «О принятии заявлений о политиках АО «Концерн Росэнергоатом» и в рамках формирования и развития Интегрированной системы управления (далее – ИСУ) на Ленинградской АЭС

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Руководителям направлений деятельности и начальникам структурных подразделений станции в соответствии с рассылкой настоящего приказа:

1.1. Принять следующие заявления о политиках филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция» (далее – Заявление) к руководству и исполнению:

1.1.1. Заявление о Политике филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция» в области культуры безопасности (приложение 1).

1.1.2. Заявление о Политике филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция» в области обеспечения безопасности (приложение 2).

1.2. Обеспечить ознакомление персонала с Заявлением в установленном порядке в ЕОСДО.

1.3. Обеспечить внесение Заявления в перечни необходимой документации подразделений, объемы знаний персонала в установленном порядке и в соответствии с графиком внесения изменений в объемы знаний персонала Ленинградской АЭС.

1.4. При необходимости привести локальные нормативные акты в соответствии с Заявлением.

2. Начальнику ОЯБиН Майорову В.В. обеспечить доведение Заявлений до заинтересованных сторон – организаций, выполняющих работы, предоставляющих услуг Ленинградской АЭС.

3. Начальнику ОУК Брагину В.А. обеспечить размещение Заявления в локальном разделе «Политики».

4. Заместителям директора, заместителям главного инженера, заместителям главного инженера Ленинградской АЭС-2 в соответствии с рассылкой настоящего приказа, главному инспектору, заместителям главного инспектора, главному бухгалтеру организовать внесение Заявления в Перечень документов, входящих в свой объем знаний в соответствии с графиком внесения изменений в объемы знаний персонала Ленинградской АЭС

5. Начальнику ПТО Лысенкову М.В. внести Заявление в Перечень документов, входящих в объем знаний главного инженера и первого заместителя главного инженера по эксплуатации в соответствии с графиком внесения изменений в объемы знаний персонала Ленинградской АЭС.

6. Начальнику УТП Ленинградской АЭС-2 Смирнову А.С. внести Заявление в Перечень документов, входящих в объем знаний главного инженера Ленинградской АЭС-2, в соответствии с графиком внесения изменений в объемы знаний персонала Ленинградской АЭС.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя главного инженера по безопасности и надежности Ложникова И.Н.

Директор



И.О. ДИРЕКТОРА В.И. Перегуда  
П. В. ЛАВРЕНТЬЕВ

## **Заявление о Политике филиала АО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция» в области культуры безопасности**

Принимая на себя всю полноту ответственности за безопасность Ленинградской АЭС, руководство станции определяет совершенствование культуры безопасности (далее – КБ) как фундаментальную основу обеспечения безопасности при вводе в эксплуатацию, эксплуатации и выводе из эксплуатации ядерных установок (энергоблоков), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ, хранилищ радиоактивных отходов.

Целью деятельности Ленинградской АЭС в области КБ является создание необходимых условий, когда обеспечивается выполнение всех характеристик здоровой, устойчивой КБ и обеспечение безопасности является первейшей обязанностью всех лиц станции и находится в центре внимания при осуществлении всех видов деятельности.

Деятельность Ленинградской АЭС по совершенствованию КБ осуществляется с соблюдением законодательства РФ, требований ФНП, с учетом рекомендаций МАГАТЭ и ВАО АЭС.

### **Базовые принципы деятельности Ленинградской АЭС в области КБ:**

1. Принцип соответствия: обеспечение соответствия производственной деятельности законодательным и нормативным требованиям, в том числе международным, неукоснительное выполнение каждым работником норм и правил в области обеспечения безопасности.

2. Принцип приоритета безопасности: решения по достижению экономических и производственных целей не считаются приемлемыми, если они не обеспечивают требуемый уровень безопасности станции.

3. Принцип лидерства: руководители всех уровней личным примером демонстрируют приверженность безопасности.

4. Принцип ответственности: за безопасность на станции отвечают все вместе и каждый в отдельности; работники станции обязаны строго соблюдать требования безопасности и пресекать неправильные действия коллег.

5. Принцип постоянного совершенствования: постоянное, систематическое выявление возможностей для улучшения безопасности, изучение и внедрение передового опыта.

### **Основные пути совершенствования КБ:**

1. Установление приоритета безопасности над экономическими и производственными целями станции.

2. Подбор и обеспечение высокой квалификации персонала.

3. Строгое соблюдение дисциплины при четком распределении полномочий и персональной ответственности руководителей и исполнителей.

4. Строгая регламентация всех работ, влияющих на безопасность.

5. Учет опыта эксплуатации, выявление и распространение положительных практик.

6. Создание и поддержание руководителями всех уровней атмосферы доверия, открытости и сотрудничества, формирующей у работников внутреннюю потребность позитивного отношения к безопасности.

7. Демонстрирование руководителями всех уровней приверженности безопасности, строгое соблюдение ими установленных требований.

8. Обеспечение понимания каждым работником влияния его деятельности на безопасность станции и последствий, к которым может привести невыполнение установленных требований.

9. Формирование у работников внутренней критической позиции, самоконтроля своей деятельности, влияющей на безопасность.

10. Формирование понимания каждым руководителем и работником недопустимости сокрытия ошибок в своей деятельности, необходимости выявления и устранения причин их возникновения, необходимости постоянного самосовершенствования, изучения и внедрения передового опыта.

11. Совершенствование системы поощрений и наказаний для мотивации работников к повышению безопасности.

12. Мониторинг состояния и постоянное совершенствование КБ.

13. Установление такой системы поощрений и взысканий, которая стимулирует открытость действий работников и не способствует сокрытию ошибок в их работе.

14. Определение принципа справедливого отношения к работникам, допустившим неправильное действие или бездействие и сообщивших о нем.

15. Обеспечение надежности человеческого фактора путем поддержания необходимого уровня профессионально важных личностных качеств работников и сохранения здоровья персонала.

**Для достижения поставленных целей руководство Ленинградской АЭС принимает на себя обязательства:**

1. Довести принятую политику до всего персонала Ленинградской АЭС, последовательно проводить ее в практической деятельности, установить необходимые полномочия и ответственность за ее реализацию.

2. Развивать и совершенствовать КБ как неотъемлемый элемент системы управления безопасностью.

3. Формировать, стимулировать и развивать приверженность безопасности у работников Ленинградской АЭС.

**Руководство Ленинградской АЭС:**

1. Призывает всех работников соблюдать принципы КБ и активно участвовать в реализации политики в области КБ.

2. Гарантирует выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для достижения поставленных целей.

3. Гарантирует, что конструктивные инициативы работников, направленные на обеспечение и повышение безопасности в рамках заявленной политики, будут поддержаны и по достоинству оценены.

Заместитель Генерального директора –  
директор филиала  
АО «Концерн Росэнергоатом»  
«Ленинградская атомная станция»




В.И. Перегуда

**Лист согласования  
заявления о Политике филиала АО «Концерн Росэнергоатом»  
«Ленинградская атомная станция» в области культуры безопасности**

Заместитель главного инженера по  
безопасности и надежности

 03.09.18  
И.Н. Ложников

Начальник ОУК

 В.А. Брагин

Начальник ОЯБиН

И.о. НОЯБиН

А.А. Соколовский

 В.В. Майоров